



WHITE PAPER

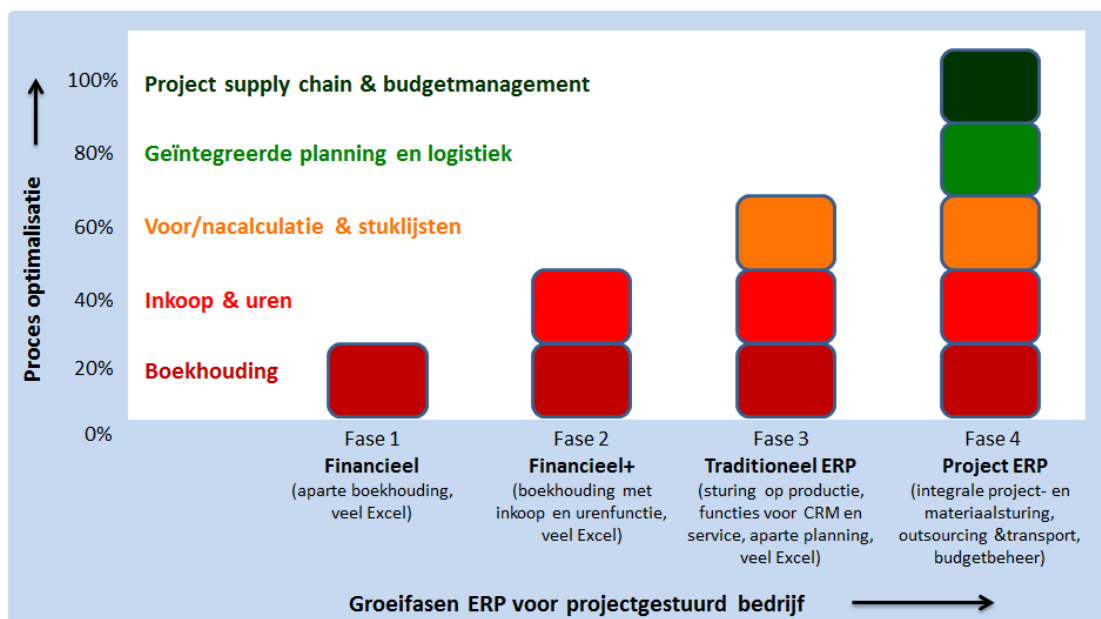
PROJECT ERP VERSUS TRADITIONEEL ERP

Overzicht van de verschillen en opbrengsten

PROJECT ERP VERSUS TRADITIONEEL ERP

Er bestaan praktisch geen slechte ERP-systemen meer, maar wel bedrijfsprocessen waarvoor het ERP-systeem niet is bedoeld. En dat kan maken dat u uw ERP-systeem als knellend en inflexibel ervaart. Plus dat vele Excels en andere eilandsystemen nodig zijn om het proces af te dekken. ERP-software wordt nu eenmaal altijd ontwikkeld met een bepaald bedrijfsproces als uitgangspunt. En dat is waar het begint: sluit het ontwerp en concept van uw ERP-systeem aan bij uw bedrijfsproces?

Bedrijven die projectmatig werken, kennen een heel eigen bedrijfsproces. Het proces is heel anders dan standaardproductie, toelevering of handel. Traditionele ERP-leveranciers nemen de behoefte van projectgestuurde bedrijven meestal niet serieus genoeg. Stop er een planbord in (of koppel ermee) en men is ineens geschikt voor projectgestuurde bedrijven... Helaas werkt deze simplificatie niet, projectmatig werken is zoveel meer dan planning. Uw bedrijf kan zoveel meer efficiëntie en grip op projecten bereiken met een ERP-systeem dat gebouwd is voor een projectgestuurd bedrijfsproces. In dit document maken wij duidelijk wat u met Project ERP in het algemeen, en Trimergo T2 in het bijzonder kunt bereiken.



PROJECT ALS HART VAN DE SOFTWARE

Project ERP stelt onvoorwaardelijk het project als ankerpunt. Dat blijkt uit de vergaande manier waarop de planning is geïntegreerd. Minstens zo belangrijk is dat de materiaalsturing volledig vanuit projectperspectief is opgezet in plaats van uit voorraadperspectief. Ook is productie niet het leidende element in een Project ERP systeem maar slechts ondersteunend; productie is een bron van materiaalvoorziening voor de projecten, net zoals uitbesteding, voorraad en inkoop dat zijn. Want daar gaat het om: zorgen dat het project op het juiste moment wordt gevoed met de correcte materialen en de juiste mensen.

GRIP OP BUDGET

Project ERP bewaakt continu de financiële gezondheid van projecten. Dat is mogelijk omdat alle omzet- en kostencomponenten van het project direct of indirect zijn gekoppeld aan de planning. Project ERP bewaakt de uitputting van budgetten, houdt zicht op de marge-ontwikkeling en biedt een realtime overzicht van de cashflow. Vanzelfsprekend met vergaande ondersteuning voor termijn- en regiefacturering. Een dashboard laat de financiële status zien van alle projecten met 'on the spot' analyse per klant, projectleider en type project.

BEDRIJFSBREDE PLANNING

De bedrijfs- en projectplanning horen het kloppende hart te vormen van Project ERP. Daardoor wordt de afstemming tussen activiteiten, materialen, medewerkers en bedrijfsmiddelen ineens veel logischer en makkelijker. De planning vormt de verbindende schakel tussen de projectfasen, de afdelingen, de klant en toeleveranciers. Een wijziging in de planning maakt direct de effecten duidelijk bij alle betrokken afdelingen. De software ondersteunt vanaf het eerste klantcontact, de eerste CAD-tekening tot en met de laatste service en de onderhoudsbeurt.

PLANNING MATERIAAL UIT STUKLIJST

Optimale materiaalvoorziening voor het project: Project ERP biedt een afgestemde werkwijze voor projectgestuurde bedrijven. Door de koppeling van stuklijsten en materialen aan de projectplanning grijpt u nooit meer mis. Zelfs voorinkopen of groeiende en wijzigende stuklijsten moet voor Project ERP niet uitmaken. Materiaalkosten komen direct op de projecten terecht, zodat up-to-date budgetbewaking kan plaatsvinden. Hierdoor ontstaat rust bij inkoop en vertrouwen bij de projectleiders en afdelingshoofden.

PLANNING RESOURCES

Bij projectgestuurde bedrijven speelt de beheersing van uren een cruciale rol. Dat is noodzakelijk om betrouwbare levertijden af te geven, maar ook om de projectmarge te bewaken. Urenoverschrijdingen zijn namelijk met stip de grootste 'marge-killer' van projecten. Project ERP biedt daarom uitgebreide functionaliteit voor capaciteitsbeheersing op bedrijfs- én afdelingsniveau. Daarbij kan uiteraard rekening worden gehouden met lopende offertes.

"In Trimergo T2 is het project het hart van de software. Hierdoor kun je eenvoudig materialen, uren en kosten aan elkaar koppelen. Zo ontstaat inzicht in de kosten en voortgang per project. Een aparte inkoopplanning is niet meer nodig, want deze volgt automatisch uit de projectplanning."

- Lourens Metz, ERP projectleider bij Damen Shipyards Bergum



FLEXIBILITEIT

Projectorganisaties eisen veel meer flexibiliteit van hun ERP-systeem dan producenten van standaardproducten. Dat is natuurlijk logisch gezien de enorme invloed van de klant op het eindproduct, de onzekerheden qua techniek en de specialistische projectmatige inkoop. Project ERP kan deze flexibiliteit en beslissingssnelheid bereiken omdat real-time altijd de gezonde afstemming van planning, logistiek, capaciteit en budget in de gaten wordt gehouden. Daarnaast wordt gereageerd met proactieve taken en alarmen als er een afstemmingsfout ontstaat.

EENVOUD BIJ COMPLEXE PROJECTEN

Complexe projecten opleveren betekent altijd dynamiek, en regelmatig zelfs hectiek. Dat vergt nogal veel van de medewerkers die in dergelijke omstandigheden niet zitten te wachten op een tijdverslindend administratief ERP-systeem. Men snapt de noodzaak wel van het vastleggen in een ERP-systeem van change orders, planningswijzigingen, telefonische afspraken met leveranciers enzovoort. Maar men verwacht dan ook, dat men deze gegevens eenvoudig kan invoeren in het ERP-systeem, met een directe terugkoppeling van de gevolgen voor de planning, materiaalvoorziening, budget en projectmarge. Is dat omslachtig en geeft het ERP-systeem niets terug, dan ontluiten de losse spreadsheets en andere eilandsystemen waar je bij staat. Echter, zonder centrale en regelmatige gegevensinvoer van alle projectmedewerkers zal er nooit sprake zal zijn van integrale aansturing van de projectflow.



“HGG is een pur sang projectbedrijf. Bij ons voormalige ERP-systeem moesten we ons proces aanpassen. In Trimergo T2 is veel meer vrijheid om je eigen projectmatige proces in het pakket te passen.”
- **Mark Helder, Managing Director, HGG Profiling Equipment**

TRIMERGO T2

Trimergo T2 is een web-based Project ERP-systeem voor de projectgestuurde industrie. Deze software organiseert de materiaal-, engineering- en capaciteitsplanning voor elk project, gecoördineerd door de overkoepelende masterplanning. Trimergo T2 heeft in de praktijk bewezen dat iedere medewerker, van magazijnmedewerker tot directie, van ‘heavy user’ tot nomadische gebruiker, het systeem snel adopteert en het ook als ‘hun’ systeem gaat beschouwen. Het resultaat: kortere doorlooptijden, betere projectmarges en een hoge bezettingsgraad. Trimergo wordt gebruikt bij vele projectgestuurde bedrijven in de on & offshore, speciaalmachinebouw, maritieme industrie en bouwtoelevering.

BELANG JUISTE ERP-LEVERANCIER

De keuze voor de ERP-leverancier is praktisch net zo belangrijk als het ERP-systeem zelf. Het gaat immers om een langdurige relatie. Hierin wordt intensief samengewerkt om het ERP-systeem te implementeren en continu te laten aansluiten bij de behoefte van de organisatie. U wilt met mensen spreken die snappen hoe een projectmatig bedrijf werkt en een forse doses ‘best practices’ inbrengen. U wilt betrokkenheid, want de afhankelijkheid van het ERP-systeem is groot. Deze betrokkenheid drijft de Trimergo-organisatie. Iedere medewerker neemt deze verantwoordelijkheid serieus en handelt volgens deze principes.

Amersfoortseweg 15 C • 7313 AB Apeldoorn • The Netherlands
P +31(55) 577 73 73 • F +31(55) 577 73 70 • E info@trimergo.com • W www.trimergo.com