



**BEHAAL OP DEZE 7 GEBIEDEN SUCCES
MET PROJECT ERP**

INLEIDING

Ben je van plan om met je maakbedrijf in te zetten op IT en wil je maximaal rendement en resultaat uit je investering halen? Dan is het belangrijk om op tijd stappen te ondernemen om dit zo goed mogelijk te organiseren. De belangrijkste stap hierbij is de keuze voor een geschikt ERP-systeem en de implementatie hiervan. Een ERP-systeem raakt alle kritische bedrijfsprocessen van je maakbedrijf. De continue afstemming tussen engineering, inkoop, projectplanning en capaciteit is belangrijk voor het behalen van succes. ERP-software helpt jou efficiënter werken, verbetert de kwaliteit en service aan klanten en helpt jou je middelen zo effectief mogelijk in te zetten.

Met deze white paper geven we informatie over projectmatige ERP en het verschil met traditionele ERP, maar ook de zeven stappen die bijdragen aan de groei van jouw maakbedrijf. Lees verder en ontdek op welke manier ERP je maakbedrijf meer succes biedt voor de toekomst.

PROJECT ERP VERSUS TRADITIONEEL ERP

Er bestaan geen slechte ERP-systemen meer, maar wel bedrijfsprocessen waarvoor het ERP-systeem niet is bedoeld. Dit kan ervoor zorgen dat je je ERP-systeem als knellend en inflexibel ervaart. Plus dat vele Excelbestanden en andere losse eilandjes nodig zijn om het proces af te dekken. ERP wordt nu eenmaal altijd ontwikkeld met een bepaald bedrijfsproces als uitgangspunt. Dit is dan ook direct het begin: sluit het ontwerp én concept van het ERP-systeem aan bij jouw bedrijfsproces?

Bedrijven die projectmatig werken, kennen een eigen bedrijfsproces. Het proces is heel anders dan bij standaardproductie, toelevering of handel. Traditionele ERP-leveranciers nemen de behoefte van projectgestuurde bedrijven nooit als uitgangspunt bij de ontwikkeling van de software. De gedachte is vaak: stop er een planbord in en dan is het geschikt voor projectgestuurde bedrijven. Helaas, zo werkt deze simplificatie niet. Projectmatig werken is zoveel meer dan alleen planning. Jouw bedrijf kan zoveel meer efficiëntie en grip op projecten bereiken met een ERP-systeem dat is ontwikkeld voor een projectgestuurd bedrijfsproces. In dit document wordt het dan ook snel duidelijk wat je met project ERP in het algemeen bereikt.

BEHAAL SUCCES OP DEZE 7 GEBIEDEN

1. Creëer efficiëntie

Handmatige werkzaamheden binnen je bedrijfsprocessen maken het lastig om gemeenschappelijke processen te controleren binnen de organisatie. De kans is aanwezig dat werknemers hun eigen werkmethoden toepassen. Dit limiteert de flexibiliteit en vormt een risico zodra de betreffende medewerker voor langere tijd weg is. De collega die de werkzaamheden moet overnemen staat dan vaak voor een uitdaging. ERP helpt jou bij het beheren van deze beperkingen en optimaliseert de doorvoer. Daarnaast staat ERP-software jou bij om de taken te automatiseren waardoor de medewerkers de focus kunnen leggen op activiteiten die toegevoegde waarde bieden. Hierdoor ben je in staat als maakbedrijf tijd efficiënter en productiever in te zetten.

2. Eén database

Omvat het aansturen van de productievloer nog veel papierwerk? Met ERP-software is dit verleden tijd. Wanneer je werkt met ERP-software, beschik je namelijk over één bron van waarheid. Deze informatie is voor iedereen altijd toegankelijk. Doordat iedereen over dezelfde informatie beschikt, verbetert de interne communicatie. Mensen zijn veel minder afhankelijk van anderen, want ze kunnen zelf bij deze informatie. ERP biedt een volledig geïntegreerde omgeving waarin één database voor relatiebeheer, boekhouding, kwaliteit en productie allemaal met elkaar verbonden zijn.

3. Nauwkeurige materiaalvoorziening

Optimale materiaalvoorziening voor het project: Project ERP biedt een afgestemde werkwijze voor projectgestuurde bedrijven. Door de koppeling van stuklijsten en materialen aan de projectplanning grijpt u nooit meer mis. Zelf voorinkopen of groeiende en wijzigende stuklijsten moet voor Project ERP

niet uitmaken. Materiaalkosten komen direct op de projecten terecht, zodat up-to-date budgetbewaking kan plaatsvinden. Hierdoor ontstaat rust bij inkoop en vertrouwen bij de projectleiders en afdelingshoofden.

4. Maak groei mogelijk

Sommige maakbedrijven hebben het idee dat ze met spreadsheets en handmatige lijsten alles goed kunnen beheren. Deze keuze kan echter de groei van je bedrijf vertragen. Project ERP bewaakt continu de financiële gezondheid van projecten. Dat is mogelijk omdat alle omzet- en kostencomponenten van het project direct of indirect zijn gekoppeld aan de planning. Project ERP bewaakt de uitputting van budgetten, houdt zicht op de marge-ontwikkeling en biedt een realtime overzicht van de cashflow. Vanzelfsprekend met vergaande ondersteuning voor termijn- en regiefacturering. Een dashboard laat de financiële status zien en daardoor zijn kritische processen beter te beheren met ERP, maar je hebt ook toegang tot betrouwbare informatie waarop belangrijke zaken te baseren zijn om groei te stimuleren.

5. Een nauwkeurige kostprijs

Met een ERP-systeem weet je hoeveel materiaal en hoeveel arbeid bij iedere order komt kijken. Met als gevolg dat je nauwkeurig de arbeidskosten, materiaalkosten, de inkoop van grondstoffen, arbeidstijd en de inzet van machines kunt berekenen. Hierbij heb je dus inzicht in kosten, opbrengsten, projectmarges en winstgevendheid.

6. Een snelle levertijd

Snelle levering en leverbetrouwbaarheid worden steeds belangrijker voor de klant. Zoals gezegd kan ERP een belangrijke rol spelen om deze factoren onder controle te houden. Omdat het hele proces van eerste contact tot aan inbedrijfstelling en service ondersteund wordt, kun je klanten altijd op de hoogte stellen van de voortgang van hun orders.

7. Gemakkelijk en efficiënt waardevolle rapporten draaien

Het handmatig overnemen van data en het invoeren hiervan is foutgevoelig. Wanneer je gebruik maakt van een ERP-systeem is dubbele invoer van data verleden tijd, omdat er maar één bron van waarheid is. Zonder een ERP-systeem kan het zijn dat je bedrijfsinformatie niet betrouwbaar genoeg is. Het kan zijn dat jij of juist anderen in jouw bedrijf uitgaan van giswerk of vuistregels die juist leiden tot ineffectieve beslissingen.

Tot slot helpt een ERP-systeem jou ook bij deze uitdagingen. ERP-software verzamelt alle belangrijke bedrijfsdata. Doordat alle data verzameld wordt op één plek, ben je in staat deze data te analyseren en de organisatie bij te sturen waar nodig. Deze data-analyse heet ook wel [Business Intelligence](#).

WAAR KAN TRIMERGO HIERIN HELPEN?

De keuze voor een juiste ERP-leverancier is zoals benoemd net zo belangrijk als het ERP-systeem zelf. Het gaat immers om een langdurige relatie. Hierin wordt intensief samengewerkt om het ERP-systeem te implementeren en continu te laten aansluiten bij de behoefte van de organisatie. Je wilt mensen spreken die snappen hoe een projectmatig bedrijf werkt en een forse dosis 'best practices' inbrengen. Je wilt betrokkenheid, want de afhankelijkheid van het ERP-systeem is groot. Deze betrokkenheid drijft de Trimergo-organisatie. Iedere medewerker neemt deze verantwoordelijkheid serieus en handelt volgens deze principes.

BENIEUWD NAAR WAT TRIMERGO VOOR JOU KAN BETEKENEN?

Ben je nieuwsgierig geworden naar ERP of wil je graag meer weten over wat Trimergo project ERP-software voor jou kan betekenen? Bekijk dan onze [website](#) of neem contact op via +31(0)55 577 73 71 of project-erp@trimergo.com.

TRIMERGO

Trimergo is in 2001 opgericht met als doel het best mogelijke project ERP systeem te ontwikkelen. Inmiddels werken meer dan *150 bedrijven* en *10.000 gebruikers* in *meer dan 10 landen* dagelijks met Trimergo software. De bedrijven zijn te vinden in on- en offshore, apparaten- en staalbouw, speciaalmachinebouw, maritieme industrie en bouwtoelevering.



Trimergo International Amersfoortseweg 15 C, 7313 AB Apeldoorn, The Netherlands, P +31(55) 577 73 73

Trimergo Americas 2002 Summit Blvd., Suite 300 Atlanta, Georgia 30319, USA, P +1 (404) 592 6480

www.trimergo.nl

© Trimergo BV

All rights reserved. No part of this document may be reproduced, stored or published in any form by any means without prior written permission of Trimergo International BV. Brand names and trademarks mentioned in this document are the property of their respective owners. No rights can be derived from the content of this document. Errors and changes reserved.